



CEEI
ALCOY
VALENCIA



Wolf Project
S O L U T I O N S

La gestión de proyectos como herramienta para el éxito empresarial

Ángel Nájera Pérez

24 de octubre de 2019

Ontinyent

Ángel Nájera Pérez

PhD Doctor en Ingeniería UA.

PMP© Project Management Professional & *PMP© Trainer*.

RMP-PMI© Risk Management Professional

PRINCE2© Practitioner

P3O© Practioner & PMO-CP® Practitioner

SDC SMC SPOC© SCRUM Developer-Master-Product Owner Certified

SCT© Scrum Certified Trainer

Master Project Manager en Edificación y Urbanismo (UPC).

MBA MADEI Master en Administración y Dirección de Empresas Inmobiliarias (FUNDESEM).

Master en Gestión de la Edificación (UA).



Senior Project Manager y CEO.

Profesor Asociado en la Universidad de Alicante y en la UMH de Elche

[\(+34\) 607 147 641](tel:+34607147641)

angelnajera@wolfproject.es

1.000.000\$ / segundo
Brightline Initiative

9,9% de cada \$
PMI® Pulse of the Profession 2018

Se malgasta por deficiente
rendimiento de los proyectos



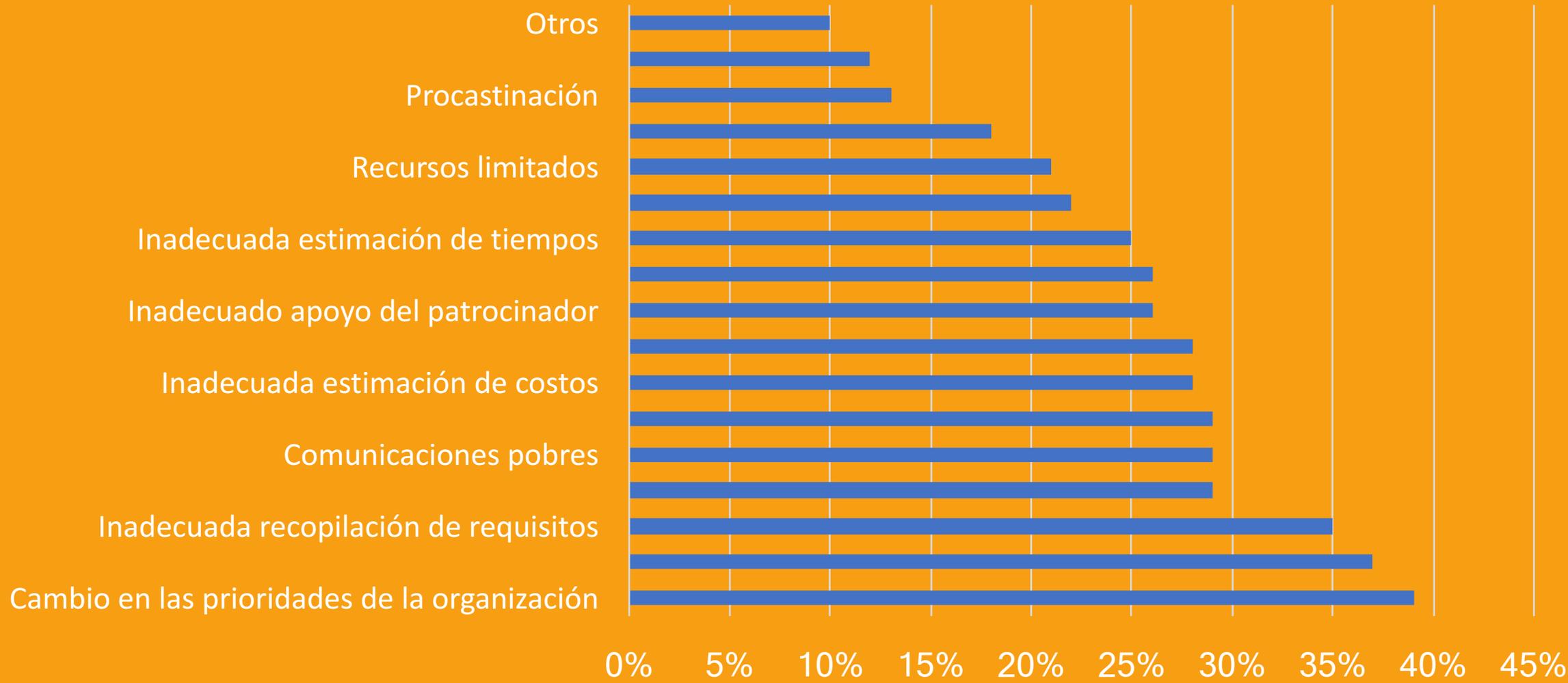
39%

Cambios en las
prioridades de la
organización



37%

Cambios en los
objetivos



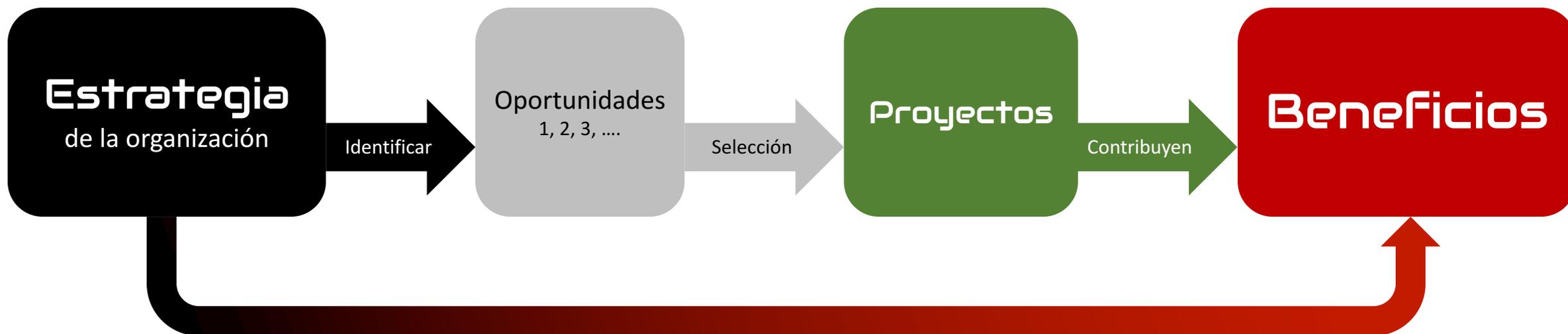
21%

menos



Champions

Organizaciones que consiguen acabar más de 80% de sus proyectos cumpliendo sus objetivos



OBJETIVOS

Entender cómo los proyectos pueden ser **la herramienta para el cambio** en las organizaciones.

Identificar las **relaciones entre la estrategia** de la compañía con los diferentes proyectos y/o programas.

Conocer las **bases** de la gestión de proyectos.

Analizar las **estrategias de gestión de proyectos** actualmente

CONTENIDOS DE LA SESIÓN

- 1 ¿Para qué sirve un proyecto?
- 2 Viabilidad proyecto vs negocio
- 3 Gestión del portfolio de proyectos: maximizar el valor
- 4 Project Management: herramienta de delegación: predictivo vs ágil
- 5 PMO
- 6 Gestión del cambio

1

¿PARA QUÉ SIRVE UN PROYECTO?

¿HAY QUE SER ÁGIL?

Agilidad es la habilidad para responder al cambio para aprovecharse de un entorno de negocio turbulento. Agilidad es la habilidad para balancear flexibilidad y estabilidad.

Highsmith 2.002

71%

De las empresas están usando enfoques ágiles en sus proyectos alguna vez o más frecuentemente que antes.



**DEMOSTRAR QUE EL PROYECTO ESTÁ ALINEADO
NIVELAR EXPECTATIVAS**

KPIs

Criterios de selección de
proyectos

BENEFICIOS

- Aumentar la ventas y los beneficios económicos.
- Tener más presencia en los distribuidores

Incremento ventas en un **10%**

Incremento beneficios del producto en **70.000€**

25 nuevos distribuidores en este año

**DEMOSTRAR QUE EL PROYECTO ESTÁ ALINEADO
NIVELAR EXPECTATIVAS**

KPIs

Criterios de selección de
proyectos
Criterios de aceptación del
producto

Para que se materialicen los beneficios:

Tenga capacidad suficiente **Entre 30cc y 40cc**

Su precio de venta no supere el de mercado **Menor de 8€/ud**

Que el asa sea grande **Mayor de 2cm de diámetro**

Que no tenga mucha decoración **Dibujos en menos del 50%**

Que tenga un espacio para colocar publicidad **Cuadrado libre de 4 x 4 cm²**

Que sea ligera **Menor de 25gr**

“Un proyecto es **esfuerzo temporal** - desarrollado por una organización temporal- creado con el propósito de entregar uno o más productos -o servicios-, **según un plan de negocio previamente acordado**”

2

VIABILIDAD PROYECTO VS NEGOCIO

Hay una razón
-justificación-

Se tiene que
documentar y aprobar

Se mantiene a lo
largo del proyecto

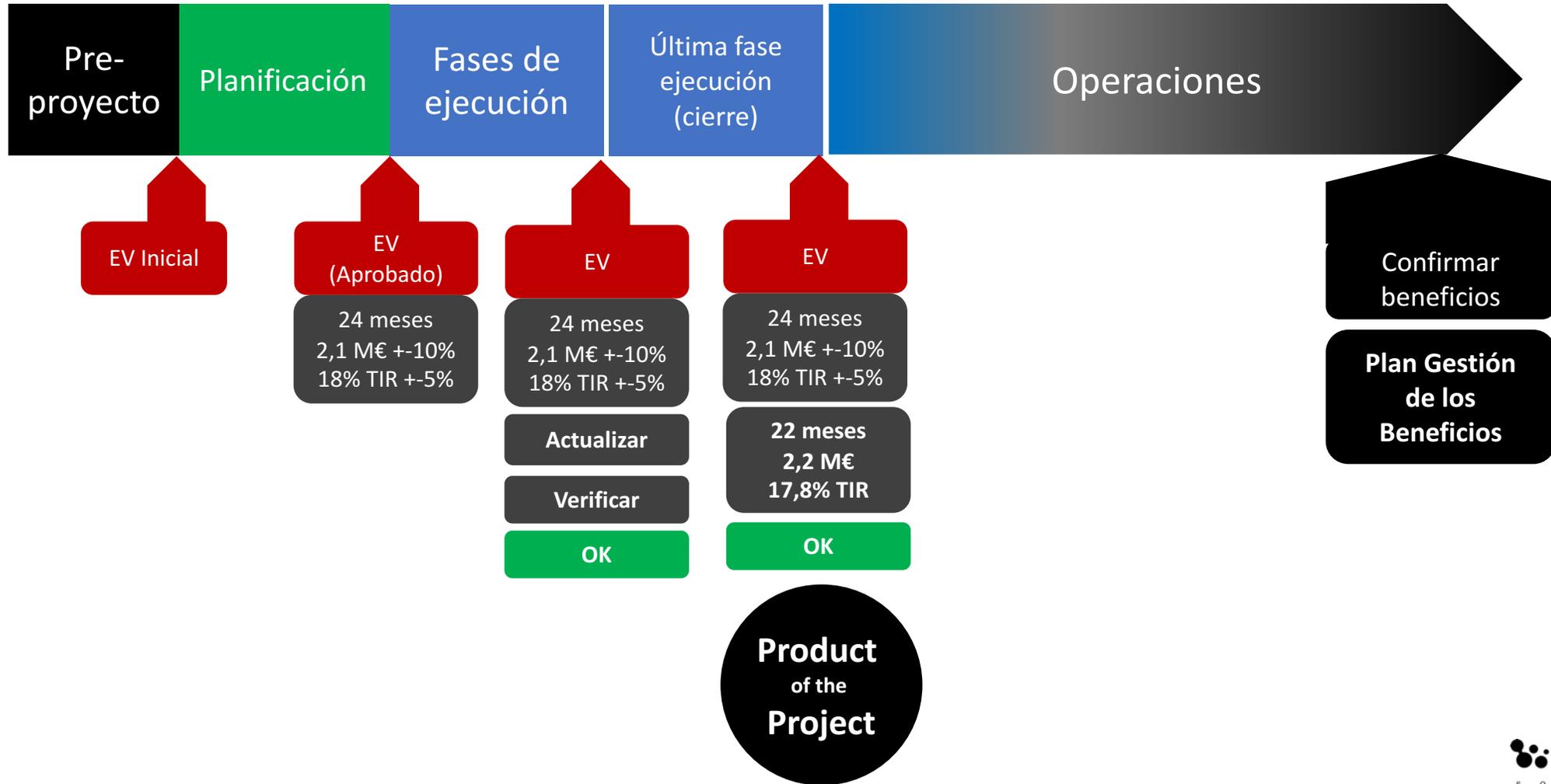
Why?



NINGÚN PROYECTO DEBE EMPEZAR SIN ESTAR JUSTIFICADO

SI LA JUSTIFICACIÓN CAMBIA, EL PROYECTO SE DEBE AJUSTAR O PARAR

SE DEBEN DETERMINAR LOS BENEFICIOS A OBTENER Y CON QUÉ NIVEL DE RIESGO Y USO DE RECURSOS SE NECESITAN



Plan de revisión de beneficios



¿Cuánto?

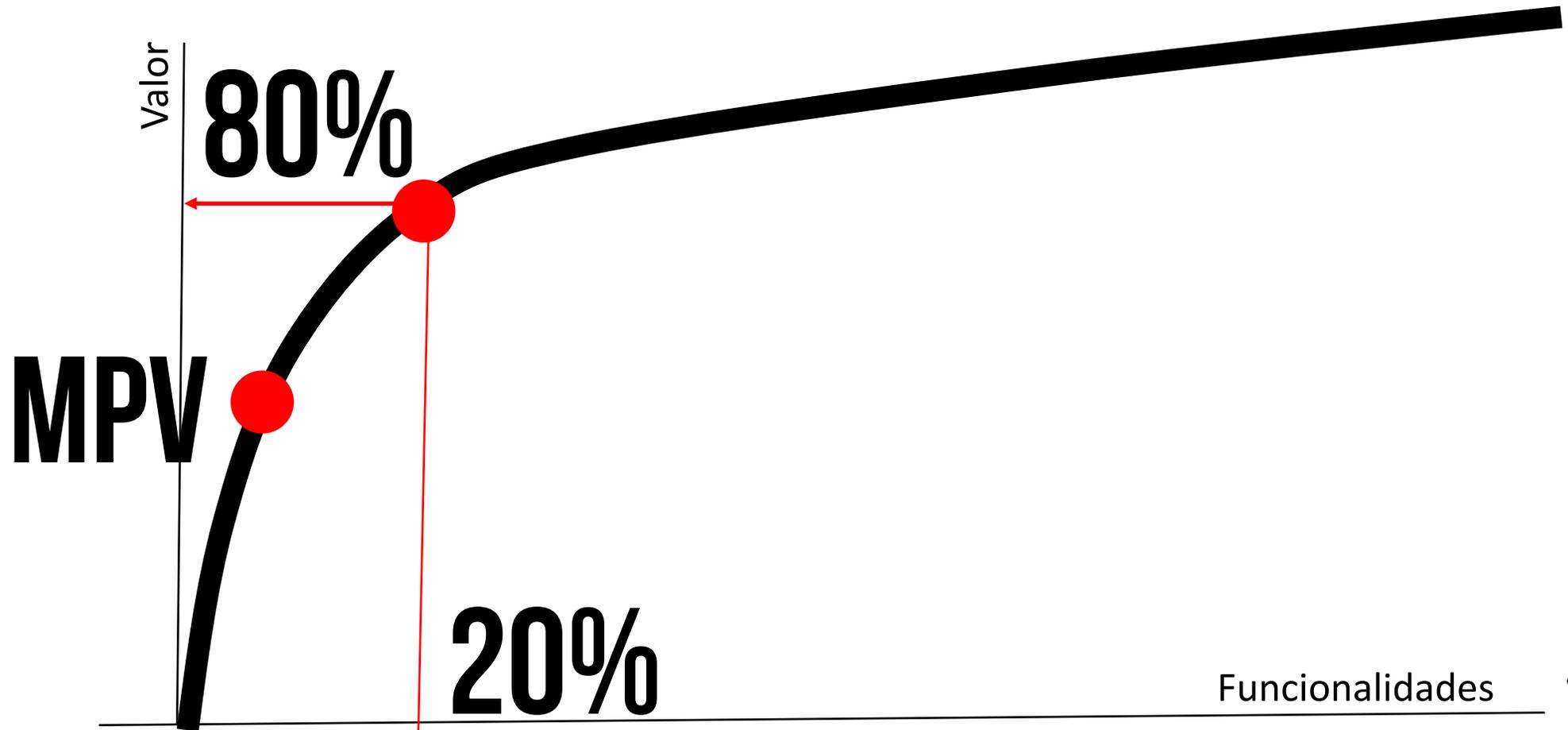
¿Cómo?

¿Quién?

¿Cuándo?

VILFREDO PARETO

Priorización basada en el valor



Funcionalidades

3

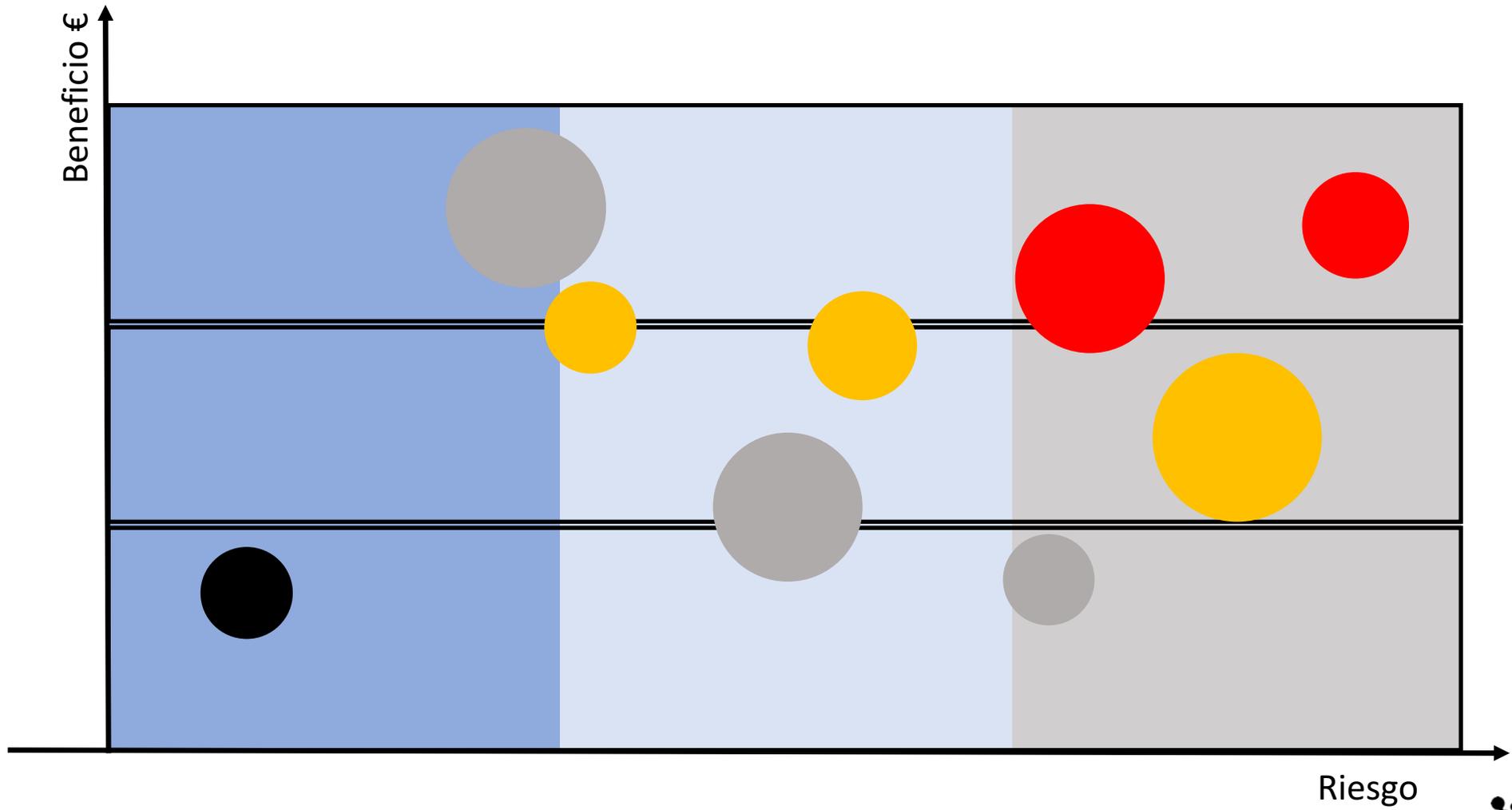
PORTOLIO MANAGEMENT

Portfolios: Hacer las cosas correctas

Proyectos: Hacer las cosas bien

Objetivos estratégicos





Riesgo

4

Project management



NEGOCIO
PATROCINADOR

Responsabilidad final

Última palabra

Responsable de la Viabilidad del proyecto

Representa a los usuarios

Define requisitos

Acepta los productos resultantes del proyecto

USUARIO SENIOR – PRODUCT OWNER
USUARIOS

Representa a los que van a realizar el trabajo

Responsable integridad técnica solución

Responsable calidad

PROVEEDORES
PROVEEDOR SENIOR

1 GESTIÓN POR FASES

2 INTEGRACIÓN

3 GESTIÓN POR EXCEPCIÓN

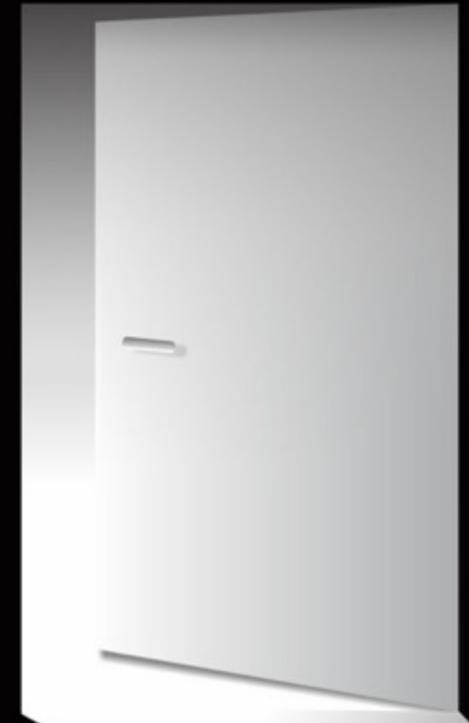
DELEGACIÓN MECANISMOS

1 GESTIÓN POR FASES

Establecen puntos de control para la gestión

Es un punto de decisión go/no go

Permite desarrollar proyectos gradualmente



Plan de entregas (Releases)



2 INTEGRACIÓN



3 GESTIÓN POR EXCEPCIÓN



Excepción

Tolerancia

Presupuesto





5

PMO

PROJECT / PROGRAMME / PORTFOLIO
MANAGEMENT OFFICE

41%

De las empresas que disponen de una EPMO, piensan que **están alineados con la estrategia** de la organización

Establecen y mantienen las métricas de medición del éxito

Estandarizan la gestión de proyectos

Formación

Gestionan recursos globales

Mantienen el foco en los beneficios

Gestionan el conocimiento de la organización

Enterprise Project Management Office

EPMO
Portfolio Global
Permanente

PMO
Portfolio 1
Permanente

PMO
Portfolio 2
Permanente

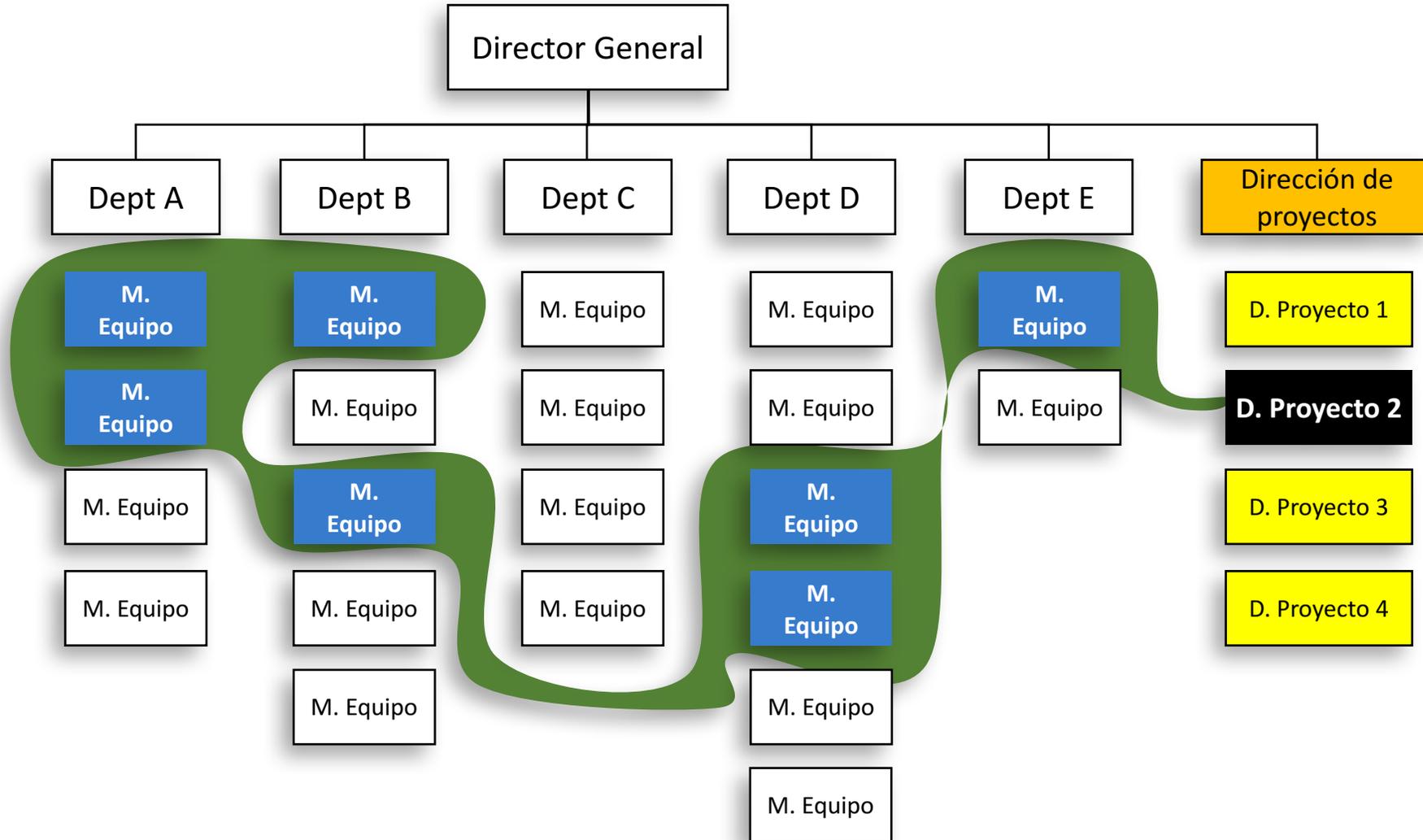
PMO
Programa
Iniciativa específica
temporal

PMO
Project
Iniciativa específica
temporal

6

CHANGE MANAGEMENT

Estructura Matricial Fuerte



Hace años las empresas pensaban que podían elegir usar Project Management, hoy en día, la cuestión es cómo de rápido y eficiente lo hacen.

Harold Kerzner

F **BASED** **P** **BASED**



1

PREPARACIÓN



2 IMPLEMENTACIÓN

ANALIZAR Y
ENTENDER LA
ORGANIZACIÓN

ROAD MAP

IMPLEMENTACIÓN

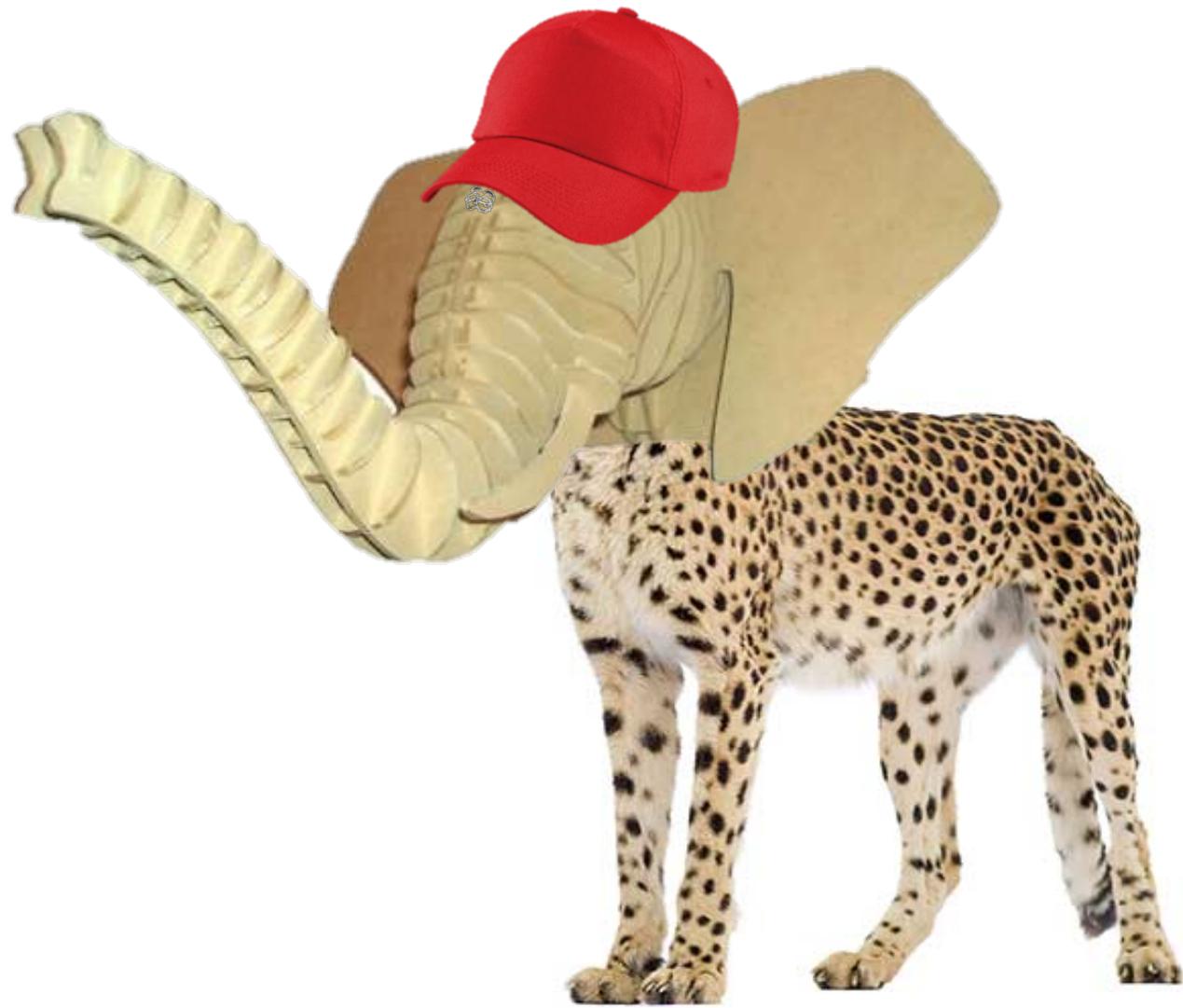
MEJORA
CONTINUA

CONCLUSIONES

Existe un problema para cubrir el *gap* entre la **estrategia y la ejecución**

La estrategia debe ser **implementada mediante proyectos**

Los proyectos deben estar **alineados con la organización**



EMPOWER YOUR PROJECT MANAGEMENT SKILLS

Ángel Nájera Pérez

angelnajera@wolfproject.es

607 147 641

